

		PENYUSUNAN RENCANA ANGGARAN (RKA)	
No. Dokumen 021-/DIR/RSHS/VII/2025		No. Revisi 00	Halaman 1/2
STANDAR PROSEDUR OPERASIONAL	Tanggal Terbit : 14 Juli 2025	Ditetapkan oleh Direktur RS Harapan Sehati Dr.Habib Fathoni ,MARS	
	PENGERTIAN	Proses perencanaan penerimaan dan pengeluaran rumah sakit yang dilakukan secara sistematis berdasarkan rencana strategis, program kerja, kebutuhan operasional, proyeksi pendapatan, serta kemampuan keuangan rumah sakit untuk periode satu tahun anggaran.	
	TUJUAN	Sebagai pedoman bagi Rumah Sakit dalam melaksanakan seluruh kegiatan rumah sakit.	
	KEBIJAKAN	SK Nomor 051/SK/DIR/RSHS/VII/2025 tentang Kebijakan Rencana Kerja Anggaran.	
	PROSEDUR	Persiapan 1. Bagian Keuangan menyusun jadwal penyusunan anggaran. 2. Direktur menetapkan Tim Penyusun Anggaran. 3. Formulir usulan anggaran disampaikan kepada seluruh unit. B. Penyusunan Usulan 1. Masing-masing unit menyusun rencana kegiatan tahunan. 2. Unit menyusun estimasi kebutuhan belanja berdasarkan skala prioritas. 3. Usulan disampaikan kepada Bagian Keuangan. C. Verifikasi 1. Bagian Keuangan melakukan analisis kesesuaian dengan program kerja dan rencana strategis RS	



PENYUSUNAN RENCANA ANGGARAN (RKA)

No. Dokumen
021-/DIR/RSHS/VII/2025

No. Revisi
00

Halaman
1/2

2. Membandingkan dengan realisasi anggaran tahun sebelumnya Menghitung kemampuan keuangan rumah sakit.
3. Menyusun draft Rencana Anggaran Rumah Sakit.

D. Pembahasan

1. Tim Penyusun Anggaran melakukan rapat pembahasan dengan seluruh unit.
2. Dilakukan klarifikasi apabila terdapat usulan yang belum sesuai.
3. Penyesuaian dilakukan berdasarkan prioritas pelayanan dan kemampuan keuangan.

E. Persetujuan

1. Draft anggaran diajukan kepada Direktur.
2. Direktur melakukan evaluasi dan usulan kepada Pemilik
3. Apabila diperlukan dilakukan revisi.
4. Pemilik menetapkan anggaran melalui Surat Keputusan.

F. Distribusi

1. Bagian Keuangan mendistribusikan anggaran kepada seluruh unit.
2. Anggaran menjadi dasar pelaksanaan kegiatan dan pengendalian biaya.

UNIT TERKAIT

1. Direktur
2. Wakil direktur
3. Manajer Keuangan
4. Ka,bag Keuangan
5. Keuangan

RIWAYAT PERUBAHAN

-



PENYUSUNAN RENCANA ANGGARAN (RKA)

No. Dokumen
021-/DIR/RSHS/VII/2025

No. Revisi
00

Halaman
1/2

SEBELUM

PERUBAHAN : -

SESUDAH

PERUBAHAN : -